

נספח 1: נתוני תאגידיים לשנת 2011

תאריך / הקמה / הצטרפות	הרשויות החברות בתאגיד	מספר רשויות בתאגיד	מספר תושבים (אלפים)	רווח / הפסד (אש"ח)	צריכת מים (אלפי מ"ק)	הוצאות הנהלה וכלליות (אש"ח)	הוצאות הנהלה וכלליות למ"ק (שח)	הוצאות גביה (אש"ח)	הוצאות גביה למ"ק (שח)
30/06/2003 01/03/2008 01/01/2013	מטולה קצרין, קרית שמונה מגדל שמש, מסעדה	5	44	2413	2750	1735	0.63	1118	0.41
01/06/2008 15/06/2009 01/07/2010 01/10/2010	צפת, חצור הגלילית, טובא זנגריה גוש חלב, יסוד המעלה ראמה, מגיאר פקיעין, פאסוטה, חורפיש, עילבון, סאוגיר, בית גיאן	13	113	(17231)	8678	7266	0.84	7027	0.81
31/12/2009 01/07/2010 01/06/2011	אבו סנאו, גייידה מכר, גיוליס, כפר יאסיף, ירכא מזרעה ינוח ג'ת	7	71	(1449)	5306	2535	0.48	2232	0.42
01/10/2009	כרמיאל	1	45	(704)	4066	2035	0.50	1827	0.45
01/03/2010	עכו	1	47	4169	3606	1866	0.52	1701	0.47
01/08/2009 01/07/2010	אעבלין, בסמת טבעון, זרזיר, תמרה, כאבול, כפר מנדא, שעב, שפרעם כאוכאב, ביר אלמכסור	10	140	(6934)	9584	4687	0.49	3723	0.39
01/01/2010	דיר אל אסד, בענה, מגדל כרום, דיר חנא, נחף, עראבה, סכהין	7	102	(5375)	7539	3057	0.41	1714	0.23
01/11/2008	מעלות תרשיחא, שלומי, כפר ורדים, כסרא סמייע	4	40	(846)	3412	1792	0.53	1883	0.55
01/10/2008 01/07/2010	בועיינה נוגיידת, דבוריה, טורען, כפר כנא, משהד, שיבלי עין מאהל	7	74	(6865)	4285	3687	0.86	2632	0.61
01/12/2003 01/05/2009 01/01/2013	נצרת עלית מגדל העמק עפולה	3	106	7193	6171	3624	0.59	3452	0.56
01/11/2008	נצרת, איכסל, יפיע, עילוט, ריינה	5	128	(1263)	8924	4527	0.51	2706	0.30

תאריך / הקמה / הצטרפות	הרשויות החברות בתאגיד	מספר רשויות בתאגיד	מספר תושבים (אלפים)	רווח / הפסד (אש"ח)	צריכת מים (אלפי מ"ק)	הוצאות הנהלה וכלליות (אש"ח)	הוצאות הנהלה וכלליות למ"ק (₪)	הוצאות גביה (אש"ח)	הוצאות גביה למ"ק (₪)
01/04/2008	טבריה	4	50	(1604)	4828	2551	0.53	1728	0.36
01/01/2009	מגדל, יבניאל								
01/07/2010	כפר קמא								
01/07/2009	קרית מוצקין	2	48	256	-	-	-	-	-
01/01/2013	רכסים								
01/07/2010	קרית ים	1	38	(4673)	2562	798	0.31	1315	0.51
01/11/2008	קרית אתא	1	52	844	3432	2542	0.74	1832	0.53
01/01/2013	קרית ביאליק	1	38	-	-	-	-	-	-
01/03/2010	יקנעם עלית, רמת ישי, קרית טבעון	3	44	(2563)	3209	1940	0.60	2308	0.72
01/01/2010	חיפה	1	270	3267	23478	8519	0.36	12097	0.52
15/10/2008	אום אלפאחם, בסמ"ה, כפר קרע	7	151	3627	5090	2526	0.50	1713	0.34
01/01/2010	ערערה								
01/09/2010	מעלות עירון								
01/09/2011	באקה, גית								
01/11/2008	חדרה	1	83	(8474)	7001	3596	0.51	3593	0.51
11/12/2003	נתניה	1	190	8780	15098	3505	0.23	4278	0.28
01/01/2009	אבן יהודה, כפר יונה, פרדסיה, קדימה צורן, תל מונד	5	65	(5079)	6138	3528	0.57	637	0.10
01/09/2009	רעננה	1	69	1934	6468	4888	0.76	5052	0.78
01/09/2009	הרצליה	1	89	7349	10059	3954	0.39	6330	0.63
01/11/2008	רמת השרון	1	42	(1456)	5432	3237	0.60	1897	0.35
01/11/2010	הוד השרון	1	50	(2224)	4263	2880	0.68	2116	0.50
01/03/2008	אריאל, קרני שומרון	2	24	(604)	1749	2385	1.36	707	0.40

הוצאות גביה למ"ק (₪)	הוצאות גביה (אש"ח)	הוצאות הנהלה וכלליות למ"ק (₪)	הוצאות הנהלה וכלליות (אש"ח)	צריכת מים (אלפי מ"ק)	רווח / הפסד (אש"ח)	מספר תושבים (אלפים)	מספר רשויות בתאגיד	הרשויות החברות בתאגיד	תאריך הקמה / הצטרפות
-	-	-	-	-	7098	163	1	בני ברק	01/11/2008
0.54	9741	1.14	20401	17973	4935	253	3	פתח תיקווה	01/01/2004
								אלעד, כפר ברא	01/01/2010
0.27	1029	0.65	2466	3796	(1289)	40	1	ראש העין	01/07/2009
0.32	1149	0.98	3572	3629	8157	55	1	גבעתיים	01/03/2010
-	-	-	-	-	-	148	1	רמת גן	01/07/2012
0.58	2572	0.32	14116	44363	(4444)	415	1	תל אביב	01/01/2010
0.70	1668	1.03	2448	2378	(441)	33	1	קרית אונו	01/06/2010
-	-	-	-	-	-	14	1	גני תקווה	01/01/2013
0.22	965	0.11	476	4360	(3920)	52	3	טירה, ג'לגויליה, כפר קאסם	01/10/2010
0.99	1012	1.29	1315	1018	(1701)	97	2	כפר סבא, כוכב יאיר – צור יגאל	01/01/2011
0.27	4994	0.84	15623	18558	27748	232	1	ראשון לציון	01/06/2003
0.21	645	0.68	2148	3136	8551	62	3	נס ציונה	01/11/2008
								מוזכרת בתיה, קרית עקרון	01/01/2013
0.65	3500	0.59	3136	5368	(4289)	70	1	לוד	01/09/2008
-	-	-	-	-	1287	68	1	רמלה	01/09/2008
0.36	2001	0.58	3281	5629	7093	80	1	מודיעין	01/01/2006
0.63	3296	0.96	5021	5225	(3045)	84	1	בית שמש	01/07/2010
0.36	21475	0.47	2796	59706	(43333)	836	3	ירושלים	01/07/2003
								אבו-גוש	01/06/2010
								מבשרת ציון	15/09/2010
0.85	7473	0.41	3618	8841	2063	128	1	בת ים	01/07/2009
0.62	8945	0.30	4400	14529	4319	236	2	חולון, אזור	01/01/2008

תאריך / הקמה / הצטרפות	הרשויות החברות בתאגיד	מספר רשויות בתאגיד	מספר תושבים (אלפים)	רווח / הפסד (אש"ח)	צריכת מים (אלפי מ"ק)	הוצאות הנהלה וכלליות (אש"ח)	הוצאות הנהלה וכלליות למ"ק (₪)	הוצאות גביה (אש"ח)	הוצאות גביה למ"ק (₪)
01/07/2009	יבנה	2	54	(4420)	4201	2585	0.62	1061	0.25
01/07/2010	גן יבנה								
01/07/2010	אשקלון, נתיבות	2	145	2865	12320	3081	0.25	3323	0.27
01/01/2008	אשדוד	1	212	20867	16722	7054	0.42	7005	0.42
01/11/2008	קרית גת	1	48	11290	7484	2917	0.39	3928	0.52
01/07/2007	באר שבע	2	221	(23907)	20210	6430	0.32	8431	0.42
07/07/2010	אופקים								
01/04/2010	ערד, דימונה, ירוחם, מצפה רמון	4	69	(598)	7261	2457	0.34	1939	0.27
01/01/2011	חורה, לקיה, כסיפה, תל שבע, ערערה בנגב	6	82	(6738)	5075	2300	0.45	705	0.14
01/09/2011	שגב שלום								
01/03/2010	רהט	1	55	(2946)	3191	2179	0.68	742	0.23
01/06/2006	אילת	1	47	7239	11304	4331	0.38	2452	0.22

מקורות: דוחות כספיים של התאגידים, פורסם באתר רשות המים:

<http://www.water.gov.il/HEBREW/PROFESSIONALINFOANDDATA/Pages/default.aspx>

מינהל המים והביוב ברשויות המקומיות הממונה על תאגידי מים וביוב, "תאגוד אזורי של תאגידי מים וביוב בישראל

הצעה למתווה ובחינת כדאיות כלכלית", אפריל 2013: 51 – 52. [http://www.water.gov.il/Hebrew/about-](http://www.water.gov.il/Hebrew/about-reshut-hamaim/Authority-Board/Pages/regulation-for_public.aspx)

[reshut-hamaim/Authority-Board/Pages/regulation-for_public.aspx](http://www.water.gov.il/Hebrew/about-reshut-hamaim/Authority-Board/Pages/regulation-for_public.aspx)

הערות

1. נתוני רווח / הפסד של התאגידים "אל עין בע"מ" (סידורי 3) ו"תמ"ר תאגיד מים רמלה בע"מ" (סידורי 41) - מתייחסים לשנת 2010.
2. בעמודה "רווח / הפסד" - הנתונים בסוגריים מציינים הפסד.
3. היעדר נתונים - סומן ב "-".

נספח 2: אבני דרך בחקיקת חוק תאגוד חברות המים והביוב

ובהקמת מתקני התפלת מי ים - 1992 - 2011

שנה	מספר החלטה תאריך	אבני דרך: התפלה	מספר החלטה תאריך	מספר התאגידים	אבני דרך: תאגוד חברות המים והביוב העירוניות	מספר החלטה תאריך	שנה
1992	151 08/09/92				<ul style="list-style-type: none"> הצעת חוק לתאגוד נכסי המים והביוב העירוניים – ההצעה נדחת 		
1995	6045 27/08/95				<ul style="list-style-type: none"> מינוי וועדה שתמליץ על תאגוד נכסי המים והביוב העירוניים. 		
1997	2458 13/08/97	<ul style="list-style-type: none"> הנחיה למועצה הארצית לתכנון ובניה ונציבות המים לקבוע במסגרת תכנית מתאר ארצית אתרים שיוקמו בהם מתקנים להתפלת מי-ים. 	1475 24/01/97		<ul style="list-style-type: none"> החלטת ממשלה על הקמת תאגידי מים וביוב עירוניים 		
1999		<ul style="list-style-type: none"> שרי האוצר והפנים הונחו לקדם את הערכות המשק להתפלת מי-ים. 	4895 07/03/99				
2000		<ul style="list-style-type: none"> עד אפריל 2000 תגובש תכנית להרחבת היצע המים. עד ספטמבר יפורסם מרכז להקמה ותפעול מתקן התפלה במימון הסקטור הפרטי. נציבות המים תגבש תוכנית להתפלת מים בהיקף 50 מלמ"ש + אופציה ל 50 מלמ"ש נוספים בשלוש השנים הבאות. 	828 06/01/00 2117 03/08/00				
2001	פורסם ס"ח תשס"א מס' 1802 31/07/01	<ul style="list-style-type: none"> קידום הכנת התשתית להקמת מתקני התפלה בתפוקה כוללת של 200 מלמ"ש בהקדם. תחילת הפקת מים מותפלים לא יאוחר משנת 2004. ייעול תהליכים סטטוטוריים הקשורים להקמת מתקני התפלה. להטיל על חברת "מקורות" לפרסם מרכז להקמת מתקן התפלה באזור אשדוד שיממון מתקציב המדינה והקמתו תושלם עד מרס 2003. 	115 18/01/01	0	<ul style="list-style-type: none"> נחקק חוק תאגידי מים וביוב התשס"א – 2001. תאגוד וולונטרי. 		
2002		<ul style="list-style-type: none"> הרחבת היקף התפלת מי ים במתקן אשקלון ל 100 מלמ"ש לשנה. בחירת זכייני התפלה למתקנים קטנים והתחלת הפקת מים מהם עד סוף 2004. גיבוש תוכנית להפקת כמות נוספת של מים מותפלים עד פברואר 2005 וגיבוש הסכם לייבוא מים מתורכיה. צמצום היעד של התפלת מי-ים ל 365 מלמ"ש. הקצאת קרקע למתקן התפלה בקיסריה וקידום הליכי התכנון של האתר. 	1682 04/04/02 2360 27/10/02 2665 04/11/02	0			

שנה	מספר החלטה תאריך	אבני דרך: תאגוד חברות המים והביוב העירוניות	מספר התאגידים	מספר החלטה תאריך	אבני דרך: התפלה	היקף התפלה מלמ"ש
2003			5		<ul style="list-style-type: none"> • 2868 06/01/03 • 229 01/05/03 	315
2004	11/08/04	<ul style="list-style-type: none"> • תיקון חוק תאגידי מים וביוב – תאגוד מנדאטורי 	6	07/04	אישור תמ"א 2/ב/34, חלקית לאתרים להתפלת מי ים	
2006	15/06/06	<ul style="list-style-type: none"> • תיקון חוק תאגידי מים וביוב – ביטול הרשות הציבורית למים וביוב שתפקדה כרגולטור עצמאי והכפפת התאגידים לרגולציה ממשלתית במסגרת הרשות הממשלתית למים וביוב. חובת תאגוד אזורי. 	8	<ul style="list-style-type: none"> • 451 12/09/06 	<ul style="list-style-type: none"> • לא יוקמו מתקני התפלה פרט למתקני ההתפלה באשקלון – 100 מלמ"ש, פלמחים – 30 מלמ"ש, חדרה – 100 מלמ"ש, שומרת – 30 מלמ"ש, אשדוד – 45 מלמ"ש. ההיקף הכולל של התפלת מי-ים יהיה 305 מלמ"ש בשנה. 	305 (בעת קבלת ההחלטה מכרזי ההתפלה של שמרת ואשדוד, 75 מלמ"ש כ"א כשלו. היקף ההתפלה בפועל 230
2007			9	<ul style="list-style-type: none"> • 1677 20/05/2007 • 1882 01/07/2007 • 2184 12/08/07 	<ul style="list-style-type: none"> • ביטול ההגבלות על מספר מתקני ההתפלה. עד יוני 2007 הרשות הממשלתית למים ולביוב צריכה להכין תוכנית להגדלת היקף היצע מי-ים מותפלים. • - היקף מי-ים מותפלים – 505 מלמ"ש בשנה לא יאוחר משנת 2013. מלוא עלות ההתפלה יתבטא במחיר המים. • המדינה לא תתחייב לתשלום מתקציב המדינה לקליטת מי-ים מותפלים ומימון רכישת המים ימומן בהכנסה מחברת "מקורות". על רשות המים לקבוע כללים לשיתוף המגזר הפרטי. 	505
2008			26	<ul style="list-style-type: none"> • 3533 01/06/08 	<ul style="list-style-type: none"> • אישור תכנית החירום להתמודדות עם המשבר במשק המים. עד 2020 היקף כולל של מי-ים מותפלים – 750 מלמ"ש בשנה לפחות. 	750
2010			50	<ul style="list-style-type: none"> • 2348 24/10/10 	<ul style="list-style-type: none"> • קידום תכנית להקמת מתקן התפלה באשקלון. 	
2011			52	<ul style="list-style-type: none"> • 2789 30/01/11 	<ul style="list-style-type: none"> • הרחבת היצע המים בטווח זמן מידי ממתקני ההתפלה הקיימים. עבודת מתקני ההתפלה שלא במשטר תעו"ז. מניעת ריכוזיות במשק המים. 	870 - 850

נספח 3: אי מניעת משברים: טקטיקה לקידום שינויים מוסדיים

להלן דוגמאות המלמדות על מדיניות עקבית ודפוס פעולה דומה לזה שתואר בהקשר של משק המים.

שירות התעסוקה – "תכניות רבות לרפורמה ולהתחדשות של שירות התעסוקה נדחו על הסף או טורפדו על ידי משרד האוצר, במגמה ברורה להחריף את המצב ולקדם את הפרטת השירותים הישירים בתחום שוק העבודה, כחלק מההגמשה שבה תולה את כל יהבה הגישה הניאו ליברלית" (רמון לביא, מנהל אגף פיתוח הון אנושי בשירות התעסוקה, "בין מימוש לייבוש" 2012 : 45).

מערכת הבריאות – "משרד האוצר הצליח במידה רבה להכתיב את האידיאולוגיה שלו ביחס למערכת הבריאות, כי הוא גרס לכך שמאז חקיקת חוק ביטוח בריאות ממלכתי נעשו החלטות מרחיקות לכת ששינו את אופיו של החוק ואת אופייה של כל מערכת הבריאות. הטרגדיה היא שחלק גדול מהחלטות אלה לא התקבלו על ידי הממשלה או על ידי הכנסת, אלא על ידי פקידים במשרד האוצר" (פרופ' גבי בן נון, סמנכ"ל משרד הבריאות, שם : 75).

חברת החשמל¹ - "... יש תכנית מגרה להביא אותה (חברת החשמל, א.ט) לפשיטת רגל. אני קיבלתי על זה מידע מדויק! וכל הזמן אמרתי להם את זה ובהתחלה הם (האוצר, א.ט) הכחישו, בסוף הפסיקו להכחיש" (אורי בן-נון, מנכ"ל חברת החשמל לישראל. ראיון : 16/05/2010).

משרד התשתיות הלאומיות² - "הבעיות הכלכליות של חברת החשמל הם בעיות יותר פוליטיות מאשר כלכליות, אין חולק על החוב האדיר ויחסי המינוף הלא בריאים של החברה. אפשר לפתור את הבעיה על-ידי הזרמת הון ממשלתי, אבל אין שר שמסוגל לקדם מהלך שכזה – האוצר לא יאפשר. האוצר בא ואומר יש בעיה כלכלית – נפריט" (חזי קוגלר, מנכ"ל משרד התש"ל, ראיון : 22/03/2010).

אישוש לטענות אלה אני מוצא בדברי מנכ"ל משרד האוצר : "למשרד האוצר לא אכפת שיהיה קצת משבר, ניתן להאשים בזה את ההנהלה ואת העובדים. לעובדים לא מפריע שיהיה משבר, הדבר מקשה על ביצוע רפורמה. הממשלה כקולקטיב וראש הממשלה לא התעסקו בזה. הציבור לא מבין בעניין וגם אם יש בעיה רגעית זה נתפס כטבעי. נוצרה דינאמיקה משולבת ומשתלבת שיכול להיווצר משבר מבלי שיש למישהו תרומה בודדת" (דוד ברודט, מנכ"ל משרד האוצר, ראיון : 11/04/2010)³.

ממקבץ דוגמאות זה עולה בברור דפוס פעולה שנועד לשרת מדיניות נאו-ליברלית, במסגרתה משרד האוצר אינו מונע משברים בשירותים חברתיים ו/או בחברות ממשלתיות כל זאת כדי לקדם את השינוי המוסדי בו הוא חפץ.

¹ הדברים נאמרו במסגרת ראיון שעסק ברפורמה במשק החשמל.

² הדברים נאמרו במסגרת ראיון שעסק ברפורמות במשק בכלל ובמשק החשמל בפרט.

³ דוד ברודט, ממונה על התקציבים 1991 – 1995, מנכ"ל משרד האוצר 1995 – 1997. הדברים נאמרו במסגרת ראיון שעסק ברפורמות במשק בכלל ובמשק החשמל בפרט.

נספח 4: חוסר יעילות בפריסת תאגידי המים

להלן שלוש דוגמאות מייצגות (מצפון, מרכז ודרום הארץ) הממחישות את טענתי בדבר סחף בירוקרטי שיצר מבנה שאינו מאפשר ליישם את כוונת המחוקק, לבסס את משק המים והביוב העירוני על עקרונות של יעילות כלכלית ויעילות תפעולית.

נצרת ונצרת עלית⁴



בדצמבר 2003 קבלה רישיון לתאגיד מים "מי נע חברת המים והביוב של עיריית נצרת עלית בע"מ". במשך שש שנים היא נתנה שירות לתושבי העיר נצרת עלית בלבד. במאי 2009 הצטרפה לתאגיד העיר מגדל העמק ובינואר 2013 הצטרפה העיר עפולה. תאגיד המים "מי נע" כולל שלוש רשויות מקומית ומספר התושבים בהם יחד הוא 106 אלף תושבים. את שנת 2010 סיים התאגיד ברווח של 15.5 מיליון ש"ח ואת שנת 2011 סיים התאגיד ברווח של 7 מיליון ש"ח. הוצאות הנהלה וכלליות היו בשנה זו 3.6 מיליון ש"ח לעומת 2.3 מיליון ש"ח בשנת 2010.⁵

בסמיכות לעיר נצרת עלית, אישר ה"ממונה" בנובמבר 2008 להקים את תאגיד "הרי נצרת מפעלי מים וביוב בע"מ". התאגיד מאגד חמש רשויות מקומיות (נצרת, איכסל, יפיע, עיילוט וריינה) הכוללות יחד 128 אלף תושבים. את שנת 2010 סיים התאגיד בהפסד של 3 מיליון ש"ח ואת שנת 2011 סיים התאגיד בהפסד של 1.2 מיליון ש"ח. הוצאות הנהלה וכלליות היו בשנה זו 4.6 מיליון ש"ח לעומת 3.9 מיליון ש"ח בשנת 2010.⁶

קרית אונו וגני תקווה



ביוני 2010 קבלה רישיון לתאגיד מים "מי אונו". תאגיד המספק מים לשוב אחד בלבד – קרית אונו, מספר התושבים המקבלים שירות מהתאגיד הוא 33 אלף תושבים בלבד. את שנת 2010 סיים התאגיד ברווח של 180 אלף ש"ח ואת שנת 2011 סיים התאגיד בהפסד של 441 אלף ש"ח.⁷ בסמיכות לשוב קרית אונו

נמצאת המועצה המקומית גני תקווה. בינואר 2013 העניק הממונה רישיון לתאגיד המים "מי

⁴ נתוני רווח והפסד וההוצאות הכלליות עוגלו לשם נוחות – נתונים מדויקים ראה בדוחות הכספיים של החברות השונות ובנספח 1.

⁵ מי נע חברת המים והביוב של עיריית נצרת עלית בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2001.

⁶ הרי נצרת מפעלי מים וביוב בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2001.

⁷ מי אונו בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2001.

תקווה בע"מ". התאגיד מספק מים לישוב אחד בלבד – גני תקווה, 14 אלף תושבים בלבד (התאגיד הקטן ביותר! נוסד בשנת 2013. אין עדיין נתוני רווח / הפסד).

באר שבע והט ומה שביניהם



ביולי 2007 קבלה רישיון לתאגיד מים "מי שבע תאגיד המים והביוב לבאר שבע בע"מ". שלוש שנים מאוחר יותר, ביולי 2010 הצטרפה לתאגיד העיר אופקים. תאגיד המים "מי שבע" כולל שתי רשויות מקומיות ומספר התושבים בהם יחד הוא 221

אלף תושבים. את שנת 2010 סיים התאגיד ברווח של 15.3 מיליון ש"ח ואת שנת 2011 סיים התאגיד בהפסד של 23.9 מיליון ש"ח. הוצאות הנהלה וכלליות היו בשנה זו 7 מיליון ש"ח לעומת 4.9 מיליון ש"ח בשנת 2010.⁸

העיר הבדואית רהט סמוכה לעיר באר שבע. במרץ 2010, אישר ה"ממונה" להקים את תאגיד "מי רהט בע"מ". התאגיד משרת רשות אחת – רהט, המונה 55 אלף תושבים. את שנת 2010 סיים התאגיד בהפסד של 2.4 מיליון ש"ח ואת שנת 2011 סיים התאגיד בהפסד של 3 מיליון ש"ח. הוצאות הנהלה וכלליות היו בשנה זו 2.2 מיליון ש"ח לעומת 970 אלף שקל בשנת 2010.⁹

באזורים הסמוכים לבאר שבע – רהט – אופקים, נוסד בינואר 2011 תאגיד מים נוסף, נווה מדבר בע"מ". התאגיד כלל תחילה 5 רשויות מקומיות (חורה, לקיה, כסייפה, תל שבע, ערעה בנגב) ובספטמבר 2011 הצטרף לתאגיד הישוב שגב שלום. התאגיד נווה מדבר מאגד שש רשויות מקומיות הכוללות יחד 82 אלף תושבים. את שנת 2011 סיים התאגיד בהפסד של 6.7 מיליון ש"ח. הוצאות הנהלה וכלליות היו בשנה זו 2.3 מיליון ש"ח.¹⁰

דוגמאות אלה מצטרפות לדוגמאות אחרות לערים הנושקות אחת לשניה והמפעילות תאגידיים נפרדים, בניגוד לכוונת החוק ליצור מבנה יעיל כלכלית ותפעולית:

- תל אביב (סיימה את שנת 2011 בהפסד) – גבעתיים (סיימה את שנת 2011 ברווח) – רמת גן (לא פרסמה דוחות) ובני ברק (סיימה את שנת 2011 ברווח).
- רמלה (סיימה את שנת 2010 ברווח) – לוד (סיימה את שנת 2010 בהפסד).
- רעננה – הרצליה – רמת השרון – הוד השרון, לכל רשות תאגיד מים משלה, המשרת את הישוב בלבד. בשנת 2011 רעננה והרצליה סיימו את השנה ברווח ואילו רמת השרון והוד השרון סיימו את השנה בהפסד.¹¹

⁸ מי שבע תאגיד המים והביוב לבאר שבע בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011.

⁹ מי רהט בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011.

¹⁰ נווה מדבר בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011.

¹¹ מי אביבים בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011, מי גבעתיים בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011, מי ברק בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011, מי לוד בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2010, תמ"ר תאגיד מים רמלה בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2010, מי רעננה בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011, מי הרצליה בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011, שרונים מפעלי מים וביוב בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011, מי הוד השרון בע"מ, דוחות כספיים ליום 31/12/2011.