



המרכז לצדק חברתי ודמוקרטיה ע"ש יעקב חזן במכון ון ליר בירושלים

COLLABORATIVE GOVERNANCE

ד"ר ליהיא להט*

ד"ר נטע שר-הדר**

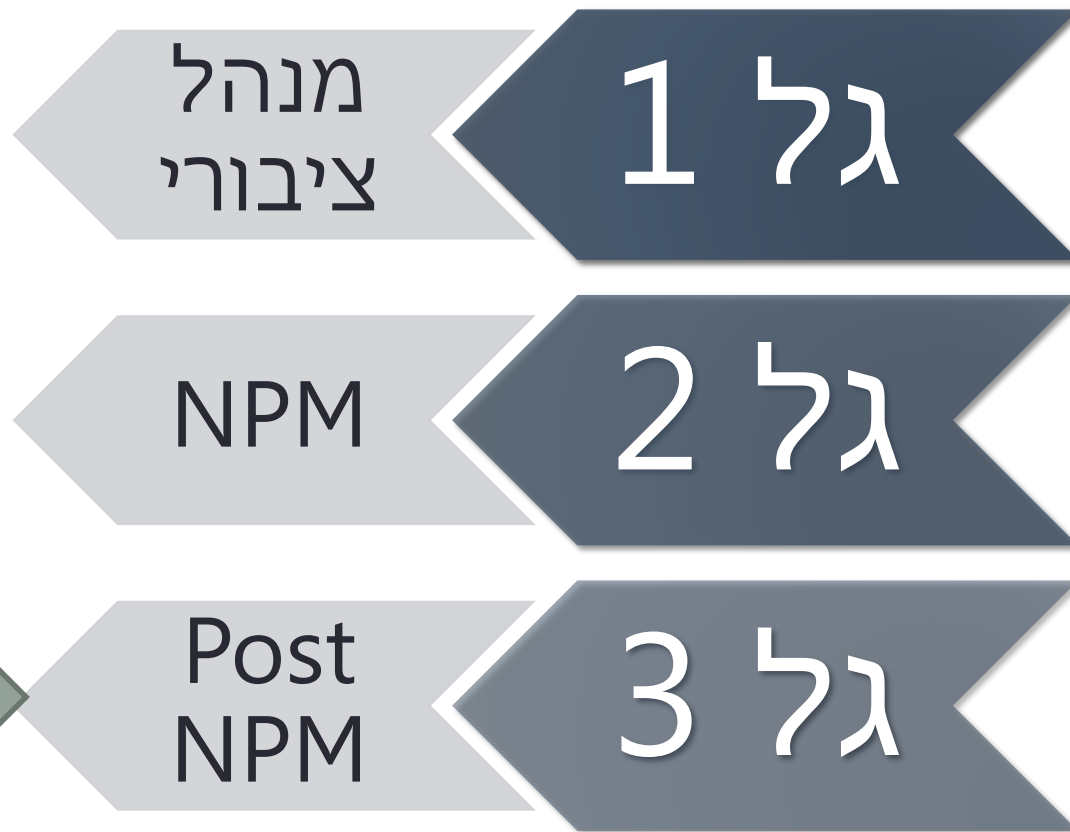
* מנהל ומדיניות ציבורית, המכללה האקדמית ספיר

** ובית הספר מנדל למנהיגות חינוכית

מבנה הסקירה

- ההקשר: צמיחתו של מושג
- הגדרות ודגשים
- מפה מושגית
- היבטים ביקורתיים: או בעד ונגד Collaborative Governance
- שאלות ודילמות

רפורמות ושינויים במנהל הציבורי

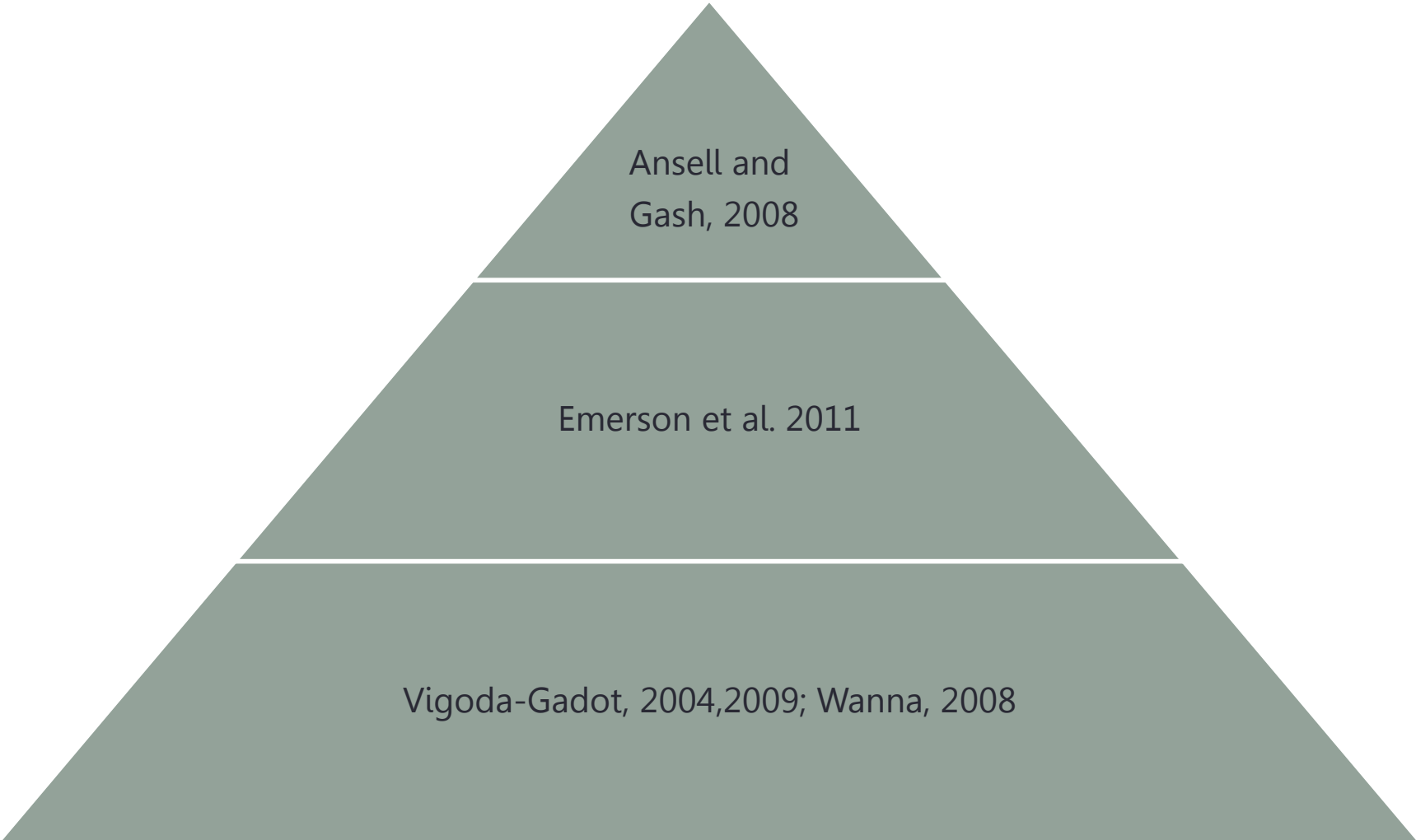


מדיניות
ציבורית
Governance

מגמות שהובילו למשילות משולבת

- שינויים בתפקיד המדינה
- גלובליזציה
- התפתחות טכנולוגית (IT)
- התחזקות אי הוודאות/סיכון
- הצורך לתת מענה לבעיות מורכבות
- מרחבי פעולה משותפים
- רב תרבותיות
- הגברת היענות של גופי מנהל ציבורי
- חיזוק אמון הציבור
- חיזוק היבטים דמוקרטיים
- תלות הדדית בקביעת מדיניות

הגדרות



Ansell and
Gash, 2008

Emerson et al. 2011

Vigoda-Gadot, 2004,2009; Wanna, 2008

Collaborative Governance

- *"A **governing arrangement** where one or more public agencies directly engage **non-state stakeholders** in a **collective** decision-making process that is **formal, consensus-oriented,** and **deliberative** and that aims to make or implement **public policy** or **manage** program or assets"*
(Ansell and Gash 2008, p.544).

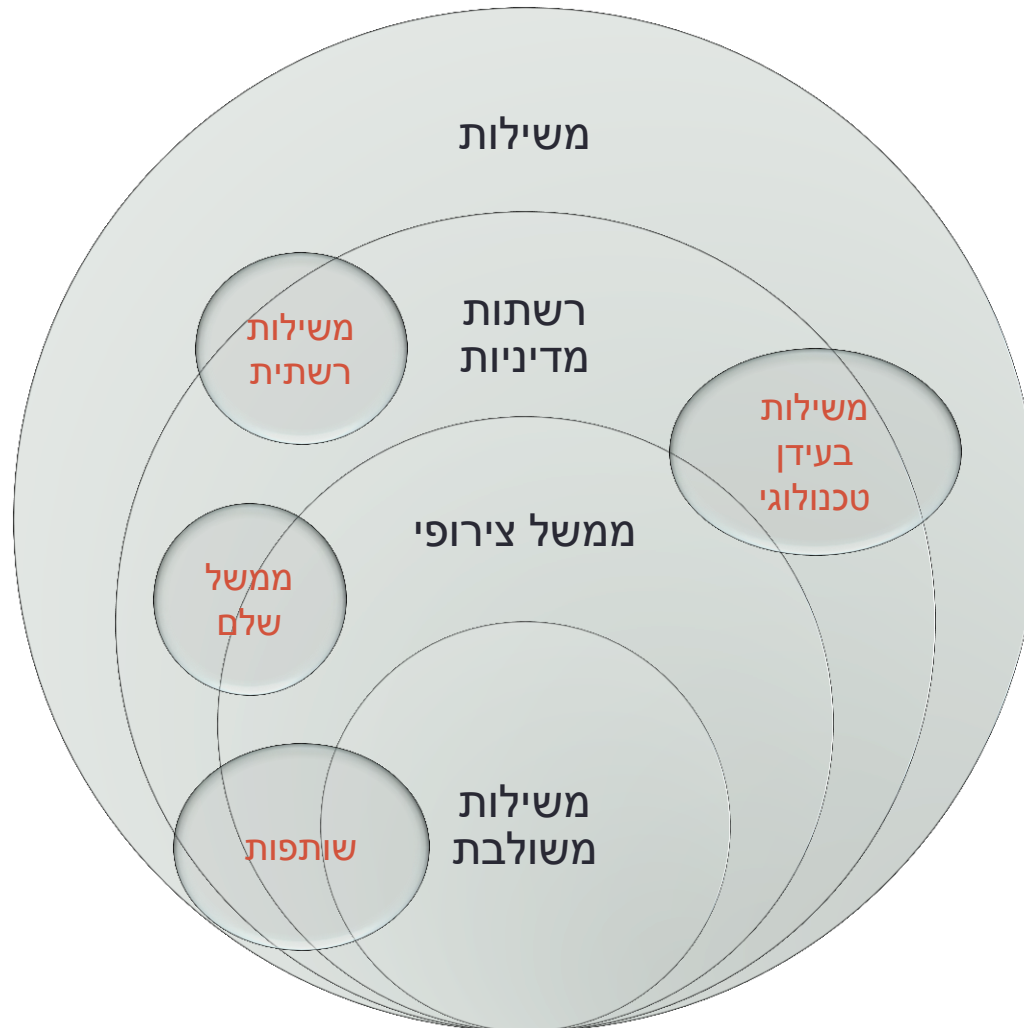
Collaborative Governance

- *"The **processes and structure** of public policy decision making and management that engage people **constructively** across the boundaries of public agencies, level of government, and/or public, private and civic spheres in order to carry out **public purpose** that **could not otherwise be accomplished**" (Emerson, Nabatchi, Balogh, 2011, p. 2)*

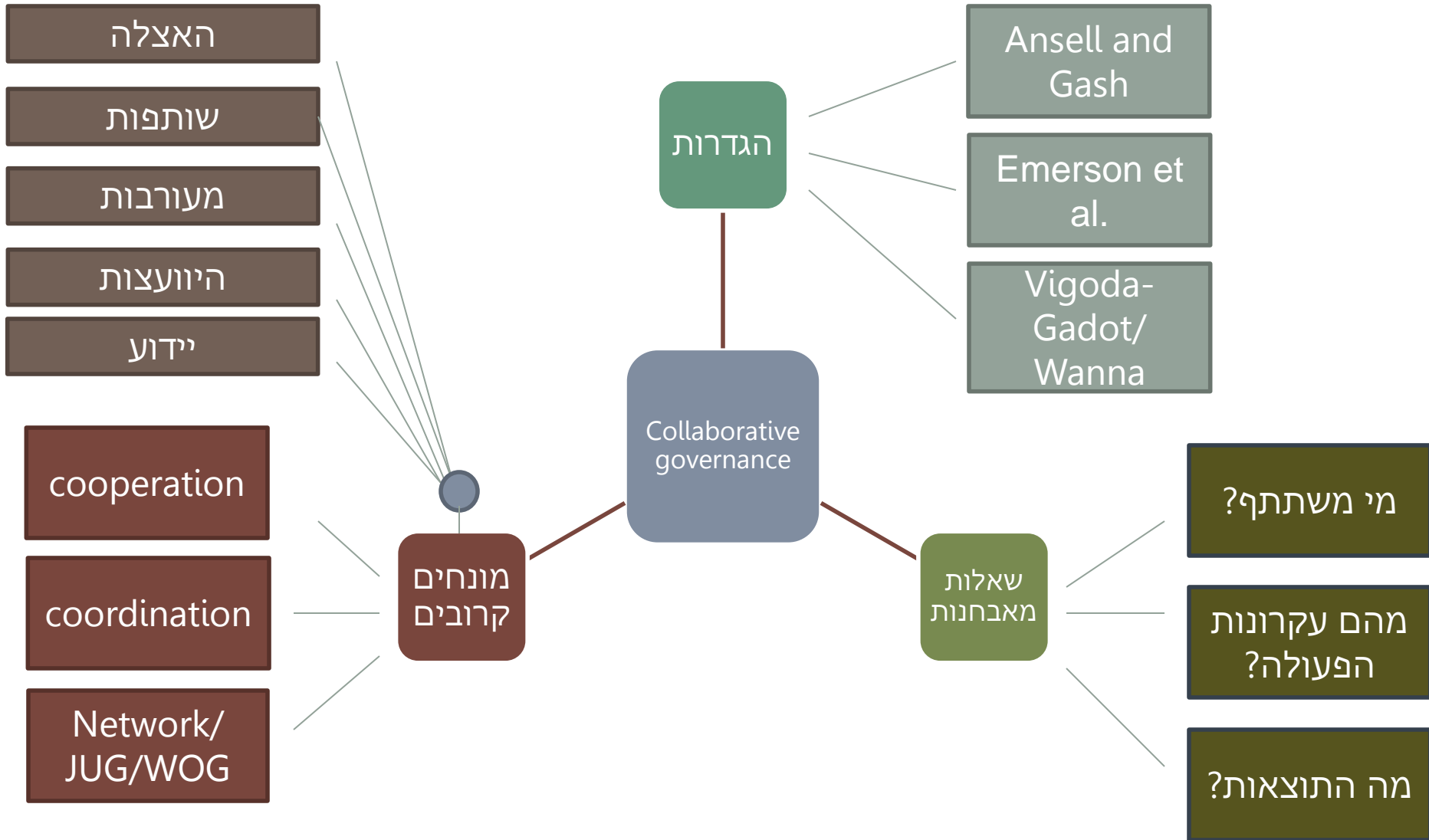
Vigoda-Gadot

- “Doing (good) Administrative work **for the public** means doing it **with the public**, as well as with all those who are concerned with the formation of modern prosperous societies” (2009,p.152)

המשגה היררכית ?



מפה מושגית



Collaboration

cooperation

• שיתוף פעולה

collaboration

• קולבורציה

coordination

• תיאום

נקודות למחשבה (מחשבות ביקורתיות?)

- מה יכול להיות רע? (complexity of joint action)

- למה החלטנו שזה טוב? (אינדיקטורים)

- קולבורציה לא בהכרח מגדילה שיתוף אזרחים

- תשומת הלב מופנית לקולבורציה על חשבון.. שירותים, ערכים

- חברתיים, איכות השירותים.

- מוצא אחרון? יקר, סימבולי? "לכידת הסוכנות", פניה למכנה המשותף

- הנמוך ביותר

- השלכות לאחריות המדינה ולנשיאה באחריות (accountability).

מחשבות מסכמות

עדיין
הממשל
הישן....

דורש
מיומנות
ומנהיגים

מתאים לעידן
הנוכחי
ומתאים
למצבים
מסוימים

שאלות ביחס למושג

- כיצד אנו בוחרים להתייחס למושג - כאסטרטגיה רחבה או צרה?
- האם נשאלות שאלות חדשות?
- היכן עשויה להיות התרומה של קבוצת המחקר?
- איך לומדים על זה? (באילו מתודולוגיות ומתוך אילו דיסציפלינות)

שאלות תיאורטיות

1. מהו הקשר בין CG לתפקיד המדינה ואחריותה בפני אזרחיה?
2. כיצד משפיע על הדמוקרטיה?
3. איזה מענה/זיקה לתחומים תת-דיסציפלינריים אחרים (רגולציה, שלטון מקומי וכו') רלוונטיים לדיון ב-CG?
4. מהן הדילמות המובנות בתהליך?

שאלות פרקטיות יישומיות

1. היכן מתאים יותר ליישם CG ובאיזה תנאים?
2. כיצד ניתן להעריך תוצאות ישירות ועקיפות של CG?
3. מה עלולים להיות הנזקים של CG?
4. כיצד ניתן ליישם CG בהקשר הישראלי, האם בכל התחומים או שמא רק באחדים?
5. שאלות ביחס לרכיבים ספציפיים באסטרטגיה, לדוגמה:
 - א) מה התפקיד של מנהיגות בהקשר זה?
 - ב) כיצד מבנים אמון בתהליכים אלה?

תודה על ההקשבה
ועל העבודה המשותפת...